


| Concepto | 2026 | 2025 |
|--|------------------|------------------|
| Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación | | |
| Origen | | |
| Impuestos | | |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | | |
| Contribuciones de mejoras | | |
| Derechos | | |
| Productos de Tipo Corriente | | |
| Aprovechamientos de Tipo Corriente | | |
| Ingresos por Venta de Bienes y Servicios | 2,598 | 73,022 |
| Participaciones y Aportaciones | - | 0 |
| Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas | 4,897,387 | 30,934,603 |
| Otros Orígenes de Operación | | |
| Aplicación | | |
| Servicios Personales | 3,783,919 | 18,410,443 |
| Materiales y Suministros | 37,723 | 1,034,217 |
| Servicios Generales | 296,488 | 6,750,849 |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público | | |
| Transferencias al resto del Sector Público | | |
| Subsidios y Subvenciones | | |
| Ayudas Sociales | 2,028 | 70,780 |
| Pensiones y Jubilaciones | | |
| Transferencias a Fidelcomisos, Mandatos y Contratos Análogos | | |
| Transferencias a la Seguridad Social | | |
| Donativos | | |
| Transferencias al Exterior | | |
| Participaciones | | |
| Aportaciones | | |
| Convenios | | |
| Otras Aplicaciones de Operación | 4,600,685 | 2,368,849 |
| Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación | 3,820,857 | 2,372,488 |
| Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión | | |
| Origen | | |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | - | - |
| Bienes Muebles | - | - |
| Otros Orígenes de Inversión | - | - |
| Aplicación | | |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | - | - |
| Bienes Muebles | - | - |
| Otras Aplicaciones de Inversión | - | - |
| Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión | - | -384,520 |
| Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento | | |
| Origen | | |
| Endeudamiento Neto | | |
| Interno | | |
| Externo | | |
| Otros Orígenes de Financiamiento | | |
| Aplicación | | |
| Servicios de la Deuda | | |
| Interno | | |
| Externo | | |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento | | |
| Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento | - | - |
| Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo | 3,820,857 | 1,987,969 |
| Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio | 7,547,977 | 5,560,009 |
| Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio | 3,727,120 | 7,547,977 |

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"


Dr. Guadalupe Acosta Villarreal
 Rector

UTMART
 UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL MAR
 DE TAMAULIPAS BICENTENARIO
 CCT-28EUT0005X
 RECTORÍA


Lic. J. Leonel Tavares Flores
 Director Administrativo

UTMART
 UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL MAR
 DE TAMAULIPAS BICENTENARIO
 CCT-28EUT0005X


C.P. Edgar Humberto Tovar Tijerina
 Jefe del Departamento de Recursos
 Financieros

UTMART
 UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL MAR
 DE TAMAULIPAS BICENTENARIO
 CCT-28EUT0005X
 DEPARTAMENTO DE