



# QUINCUAGÉSIMA SESIÓN ORDINARIA DEL HONORABLE CONSEJO DIRECTIVO UTMART NOVIEMBRE 2023

27 de Noviembre de 2023

# 1. Lista de Asistencia y Declaración de Quórum Legal.



No.	NOMBRE DEL CONSEJERO
1	Dr. Guadalupe Acosta Villarreal, Subsecretario de Educación Media Superior y Superior en representación de la Secretaria de Educación del Estado de Tamaulipas, Maestra Lucía Aimé Castillo Pastor.
2	Lic. Carlos Irán Ramírez González, Titular de la Unidad de Entidades y Fideicomisos en representación de la Secretaria de Finanzas, Lic. Adriana Lozano Rodríguez.
3	Arq. Hilario Falcon Coronado, Jefe del Departamento de Seguimiento Técnico en representación de la Mtra. Marlenne Johvana Mendoza González, Directora General de Universidades Tecnológicas y Politécnicas.
4	Lic. Sarai Claudia Valdez Ramírez, Titular de la Oficina de Enlace Educativo en el Estado de Tamaulipas.
5	Profesor Luis Felipe Infante García , Director Educativo del Ayuntamiento de Soto la Marina en representación del Dr. Antonio Medina Jasso, Presidente Municipal.
6	Lic. Víctor Manuel Landa Ríos, Director General de Planeación en representación de la Lic. Ninfa Tomasa Cantú Deándar, Secretaria de Economía.
7	Mtro. Juan Jesús Hernández Torres, Subsecretaria de Pesca y Acuacultura.
8	Mtro. Omar Alonso Villafuerte Sánchez, Director de Infraestructura y Desarrollo Turístico en representación del Lic. Benjamín Hernández Rodríguez, Secretario de Turismo.
9	M.A.P. Francisco Flores Hernández, Comisario de la UTMart

## 2. Orden Del Día

1. **Lista de Asistencia y Declaración de Quórum Legal.**
2. **Lectura del Orden del día.**
3. **Lectura del Acta de la Cuadragésima Novena Sesión Ordinaria 2023.**
4. **Seguimiento de Acuerdos de Juntas Anteriores.**
5. **Informe de Actividades.**
6. **Análisis y Discusión del Informe de Actividades.**
7. **Informe del Comisario.**
8. **Informe Financiero.**
9. **Análisis y Discusión del Informe Financiero.**
10. **Solicitud de Acuerdos al Consejo Directivo.**
  - 10.1.-Se solicita la aprobación del Orden del día.
  - 10.2.-Se solicita la aprobación del informe de actividades.
  - 10.3.- Se solicita la aprobación del informe financiero.
  - 10.4.-Se solicita la autorización para tomar recursos prestados del Fondo de Contingencias con el fin de complementar los pagos de nóminas de Enero 2024.
  - 10.5.- Se solicita la autorización del Estatuto Orgánico de la Universidad.
  - 10.6.- Se solicita autorización para iniciar los trámites de arrendamiento de albergue para 2024.
11. **Asuntos Generales.**
12. **Fotografía de la Sesión.**
13. **Clausura.**

# 3. Lectura del Acta de la Cuadragésima Novena Sesión Ordinaria 2023.



Acta de la Cuadragésima Novena Sesión Ordinaria del Honorable Consejo Directivo, celebrada el 25 de agosto del 2023.

Link de acceso para su consulta:

[https://drive.google.com/drive/folders/18\\_Vp9lRI97aVqMZiDKdsoBf5hWZWXbiw?usp=drive\\_link](https://drive.google.com/drive/folders/18_Vp9lRI97aVqMZiDKdsoBf5hWZWXbiw?usp=drive_link)



Tamaulipas

2022-2028

# 4. Seguimiento de Acuerdos de Juntas Anteriores.



NO. ACUERDO	DESCRIPCIÓN DEL ACUERDO	TEMA	ACCIONES REALIZADAS	% DE AVANCE	ESTATUS	ÁREA QUE LE DA SEGUIMIENTO
ACDO-190225-19	Se aprueba por unanimidad que, en la próxima reunión ordinaria, la Universidad emita un informe de la situación de escrituración del predio en donde está constituida la Universidad.	Escrituración de terreno				Dirección jurídica
ACDO-190606-10	Se aprueba por unanimidad, la autorización para ejecutar un gasto por hasta \$35,000.00 (treinta y cinco mil pesos 00/100 M.N.) IVA incluido, para realizar el pago de gastos notariales para la escrituración del terreno de la Universidad en el Poblado La Pesca, Soto la Marina, con presupuesto del rubro de Ingresos Propios.	Gastos notariales para la escrituración de terreno	Se informa a este Consejo Directivo que, actualmente se están gestionando recursos de Ingresos Propios para realizar el pago del registro de escrituración por \$24,000.	70%	En proceso	Dirección jurídica
ACDO-220527-01	Se solicita a los miembros de este Honorable Consejo Directivo, autorización para iniciar los trámites para la publicación de la Estructura Orgánica de esta Universidad, a fin de cumplir con la Normatividad de Contraloría.	Publicación de la Estructura Orgánica	Se informa a este Consejo Directivo que, el día 25 de septiembre del presente, la Lic. Nancy Rodríguez, enlace del área de Consejería jurídica informó mediante correo electrónico que la Estructura Orgánica de la Universidad se publicó en el Periódico Oficial del Estado en la Edición Vespertina Número 92, TOMO CXLVIII, de fecha 02 de agosto de 2023.	100%	Concluido	Dirección jurídica



Tamaulipas

NO. ACUERDO	DESCRIPCIÓN DEL ACUERDO	TEMA	ACCIONES REALIZADAS	% DE AVANCE	ESTATUS	ÁREA QUE LE DA SEGUIMIENTO
ACDO-191128-08	Se aprueba por unanimidad el Reglamento Administración de Ingresos Adicionales por Proyectos y Servicios de la Universidad Tecnológica del Mar de Tamaulipas Bicentenario, en los términos presentados por la universidad, siempre y cuando estén de conformidad con la normatividad vigente.	Reglamento para la Administración de Ingresos Adicionales por Proyectos y Servicios	Se informa a este Consejo Directivo que, se está trabajando en la actualización del Reglamento de Administración de Ingresos Adicionales por Proyectos y Servicios.	50%	En proceso	Dirección de Administración y Finanzas
ACDO-210303-03	En virtud del cambio de Rector y los cambios en la Estructura de la Universidad. Se solicita a este Honorable Consejo Directivo la autorización para poder actualizar los Reglamentos de la Universidad consistentes en: Manual de Organización, Código de Ética y Conducta y el Reglamento para la Administración de Ingresos Adicionales por Proyectos y Servicios, estos documentos se alinearon a la Perspectiva de Género y se actualizaron a la Estructura Actual.	Actualización los Reglamentos de la Universidad	Se informa a este Consejo Directivo que, el 12 de octubre del 2023 el Dr. Omar Becerra Trejo, Concejal de Estudios Legales y Normativos de la Consejería Jurídica mediante oficio T.I-120-2023 solicitó el Acta de la Sesión del Órgano de Gobierno mediante la cual se aprobó el Código de Conducta para poder iniciar con la revisión y posterior publicación en el Periódico Oficial del Estado. Actualmente ya se cuenta con el Acta formalizada, por lo que en breve será enviada a la Consejería para que se continúe con el procedimiento.(Anexo 1)	90%	En proceso	Dirección jurídica/Dirección de Planeación y Desarrollo



NO. ACUERDO	DESCRIPCIÓN DEL ACUERDO	TEMA	ACCIONES REALIZADAS (ANEXO 2)	% DE AVANCE	ESTATUS	ÁREA QUE LE DA SEGUIMIENTO
ACDO-221123-09	Se solicita a este Honorable Consejo Directivo autorización de las gestiones para el arrendamiento de albergue para el ejercicio 2023.	Arrendamiento de albergue	Se informa a este Consejo Directivo que, derivado de las gestiones para la obtención del recurso para el pago del arrendamiento de inmueble, el día 13 de septiembre se recibió por parte de la Subsecretaría de Egresos la suficiencia presupuestal del recurso, por lo anterior, el día 6 de octubre mediante oficio R- 257/2023 se ingresó el expediente para la autorización del arrendamiento del inmueble a la Dirección de Compras y Operaciones Patrimoniales, , mismo que fue autorizado mediante dictamen No. SE/XV/CCYOP/SSA/DPE/2023/003726.	100%	Concluido	Dirección de Administración y Finanzas
ACDO-230306-10	Se aprueba por unanimidad la autorización para iniciar gestiones ante la Secretaría de Finanzas e instancias correspondientes para la construcción de los Lineamientos de Uso y Operación del Fondo de Contingencia de la UTMart.	Lineamientos de Uso y Operación del Fondo de Contingencia de la UTMart.	Se informa a este Consejo Directivo que, el día 02 de octubre del presente mediante oficio R-376/2023 se envió el Reglamento de Uso de Fondo de Contingencia a la Dirección Jurídica de la Secretaría de Educación de Tamaulipas solicitando su apoyo para realizar el análisis y dictamen referente al uso del mismo. Actualmente estamos en espera de su respuesta.	50%	En proceso	Dirección jurídica



NO. ACUERDO	DESCRIPCIÓN DEL ACUERDO	TEMA	ACCIONES REALIZADAS (ANEXO 3)	% DE AVANCE	ESTATUS	ÁREA QUE LE DA SEGUIMIENTO
ACDO-230306-12	Toda vez que aún no se cuenta con ministraciones por parte de la federación, se solicita a este Honorable Consejo Directivo, la autorización para tomar recursos prestados del Fondo de Contingencias de la Universidad con el fin de complementar los pagos de nóminas de Enero, Febrero y Marzo 2023 con el compromiso de reintegrar los recursos a dicho fondo en el mismo ejercicio, en cuanto se cuente con la ministración del presupuesto federal.	Uso del Fondo de Contingencias de la Universidad	Se informa a este Consejo Directivo que, ya se realizó el reintegro del 100% del recurso a la cuenta bancaria del Fondo de Contingencias de la Universidad. Por lo que con esta acción se da por concluido el presente acuerdo.	100%	Concluido	Dirección de Administración y Finanzas



NO. ACUERDO	DESCRIPCIÓN DEL ACUERDO	TEMA	ACCIONES REALIZADAS (ANEXO 4)	% DE AVANCE	ESTATUS	ÁREA QUE LE DA SEGUIMIENTO
ACDO-230306-17	Se solicita al Honorable Consejo Directivo autorización para iniciar las gestiones ante la Dirección General de Universidades Tecnológicas y Politécnicas para desafiliar el modelo Bilingüe Internacional y Sustentable de esta casa de estudios. Lo anterior de acuerdo con la normatividad vigente.	Modelo BIS	<p>Se informa a este Consejo Directivo que, el 29 de mayo del presente, mediante oficio 514.1.1030/2023, se recibió respuesta de la DGUTyP y se informó que la Universidad debe cumplir con los siguientes requisitos:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1.- Oficio del Gobernador de Tamaulipas, solicitando que la UT deje de implementar el modelo BIS.</li><li>2.- Estudio de pertinencia.</li><li>3.- Acta de pleno de la Comisión Estatal para la Planeación de la Educación Superior (COEPES) en la que se aprueba el retiro del modelo BIS.</li><li>4.- Plan de liquidación de la matrícula que actualmente se encuentra inscrita en el modelo BIS.</li></ol> <p>Por lo anterior, el 10 de agosto se Instauró el Comité de Vinculación y Pertinencia con el objetivo de iniciar con los trabajos para la validación del estudio de pertinencia, mismo que se encuentra en proceso de elaboración.</p>	50%	En Proceso	Dirección Académica



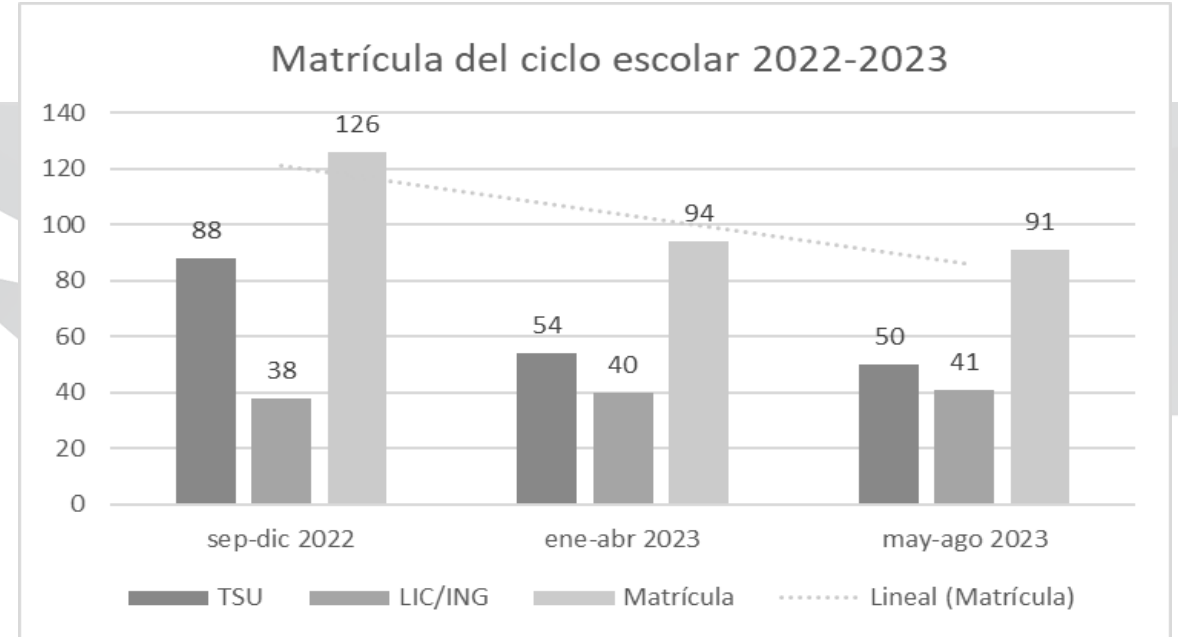
Tamaulipas

2022-2028

# 5. Informe de actividades.

## MATRÍCULA DEL CICLO ESCOLAR 2022-2023.

Ciclo	Periodo	TSU	%	LIC/ ING	%	Matrícula
Ciclo escolar 2022-2023	sep-dic 2022	88	69.8%	38	30.2 %	126
	ene-abr 2023	54	57.4%	40	42.6 %	94
	may-ago 2023	50	54.9%	41	45.1 %	91



# MATRÍCULA DEL CUATRIMESTRE MAYO- AGOSTO 2023



## OFERTA EDUCATIVA

PROGRAMA EDUCATIVO	MODALIDAD	TURNO	NÚMERO DE GRUPOS	NÚMERO DE ALUMNOS	SEXO		NÚMERO DE MAESTROS	CARRERA CERTIFICADA
					H	M		NO
TSU. en Acuicultura	Bis	Matutino	2	23	17	6	11	NO
TSU. en Turismo	Bis		2	27	4	23	10	NO
Ing. en Acuicultura	Tradicional		2	11	6	5	6	NO
Lic. en Gestión y Desarrollo Turístico	Tradicional		2	30	6	24	4	NO

EFICIENCIA TERMINAL							
INDICADOR	NÚMERO	%	SEXO		REFERENCIA		META
			H	M	NACIONAL	ESTATAL	
Eficiencia terminal (TSU)	17	43 %	5	12	-	-	65 %
Eficiencia terminal (LIC/ING)	18	60 %	7	11	-	-	65 %
Aprobación	73	80 %	23	50	-	-	80%
Reprobación	18	20 %	10	8	-	-	20 %
Abandono escolar	9	10 %	5	4	8.5 %	10.3 %	10 %
*Asistencia	89	97.8 %	33	56			
*Alerta temprana (Jóvenes en situación de riesgo de abandono)	4	4.3 %	2	2			

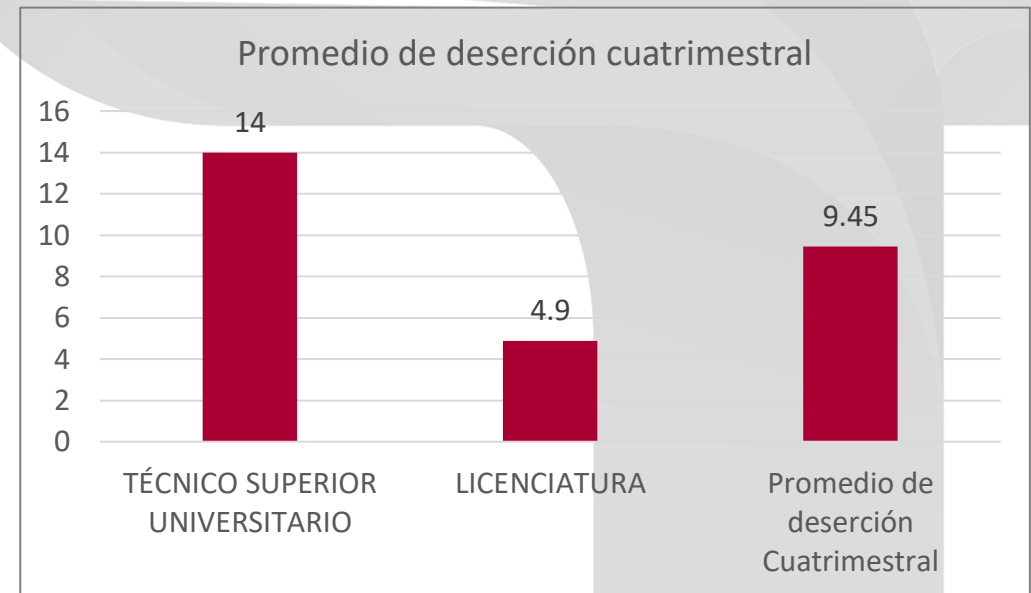
## DESERCIÓN Y PRINCIPALES CAUSAS

En el presente apartado se presenta la deserción y sus causas del cierre del ciclo escolar 2022-2023, el cuatrimestre mayo-agosto 2023. Este tuvo una matrícula de 91 estudiantes de ellos desertaron 9 representando un 10% de la inscripción de inicio del cuatrimestre.

La carrera de TSU Acuicultura es el área más afectada con 6 desertores, mientras que la carrera de TSU en Turismo solo tuvo 1 desertor.

La principal causa de deserción de estas carreras fue la reprobación con un 86% y sin causa conocida el 14%. En la continuidad de estudios se presentó una deserción de 2 estudiantes, uno por carrera, lo cual representó el 2.2% de la matrícula de inicio del cuatrimestre. Las causas de deserción fueron uno por reprobación y uno por motivos personales. Véase tabla y gráfica 1.6.

Nivel	Promedio
TÉCNICO SUPERIOR UNIVERSITARIO	14
LICENCIATURA	4.9
<b>Promedio de deserción Cuatrimestral</b>	<b>9.45</b>



Promedio de deserción cuatrimestral.

## RENDIMIENTO ACADÉMICO.



Tamaulipas  
2022-2023

En la evaluación de los estudiantes en el modelo basado en competencias se distinguen tres rasgos: el saber, el saber hacer y el ser. Bajo este modelo, se presentan los resultados obtenidos en su aprendizaje los alumnos inscritos en las dos carreras, que ofrece la universidad. Se muestran los promedios obtenidos del nivel TSU y la continuidad de estudios del ciclo escolar 2022-2023.

NIVEL	Calificación por Cuatrimestre			Promedio Calificaciones
	Cuatrimstre sep-dic	Cuatrimestr e ene-abr	Cuatrimestr e may-ago	
TÉCNICO SUPERIOR UNIVERSITARIO	8.3	8.2	9.3	8.6
LICENCIATURA	9	9	8.5	8.8
Promedio	8.65	8.6	8.9	8.7

Rendimiento ciclo escolar 2022-2023 por programa educativo.

Ciclo escolar	Calificación por Cuatrimestre			Promedio Calificaciones
	Cuatrimstre sep-dic	Cuatrimstre ene-abr	Cuatrimstre may-ago	
2022-2023	8.3	8.2	9.3	8.6
2021-2022	8.2	8.8	9	8.7
2020-2021	7.8	8.6	8	8.1
2019-2020	7.6	7.9	8.6	8.0
2018-2019	8.1	7.9	7.4	7.8
Promedio	8.0	8.3	8.5	8.2

Rendimiento por ciclo escolar de TSU.

Ciclo escolar	Calificación por Cuatrimestre			Promedio Calificaciones
	Cuatrimstre sep-dic	Cuatrimstre ene-abr	Cuatrimstre may-ago	
2022-2023	9	9	8.5	8.8
2021-2022	9.3	9.1	9	9.1
2020-2021	8.4	9.1	9	8.8
2019-2020	8	8.3	8	8.1
2018-2019	8.5	8.4	8.3	8.4
Promedio	8.4	8.2	8.2	8.3

Rendimiento por ciclo escolar de LIC/ING.



EGRESADOS					
MUNICIPIO	INSTITUCIÓN	PROGRAMA/ ESPECIALIDAD/ CARRERA	NÚMERO	SEXO	
				M	F
SLM	UTMarT	TSU	17	5	12
SLM	UTMarT	LIC/ING	18	7	11
<b>TOTAL</b>			<b>35</b>	<b>12</b>	<b>23</b>

A continuación, se muestra el histórico de egreso a partir de cinco ciclos escolares.

Ciclo escolar	TSU		TSU	LIC/ING		LIC/ING
	Ingreso	Egreso	%	Ingreso	Egreso	%
<b>2022-2023</b>	40	17	43	25	18	72
<b>2021-2022</b>	68	18	26	45	32	71
<b>2020-2021</b>	164	48	29	52	17	33
<b>2019-2020</b>	121	60	50	46	36	78
<b>2018-2019</b>	175	81	46	41	39	95

## RELACIÓN BECA/ ALUMNO

Ciclo escolar 2022-2023	Nivel	Matrícula atendida	Becas otorgadas	Relación alumno/beca
Sep-dic 2022	TSU	87	70	80.5
	LIC/ING	39	31	79.5
Ene-abr 2023	TSU	54	27	50.0
	LIC/ING	40	32	80.0
May-ago 2023	TSU	50	30	60.0
	LIC/ING	41	31	75.6
<b>Promedio</b>	<b>TSU</b>	<b>191</b>	<b>127</b>	<b>66.5</b>
	<b>LIC/ING</b>	<b>120</b>	<b>94</b>	<b>78.3</b>

BECAS								
NÚMERO DE BECAS	PROGRAMA (Tipo de Beca)	ALUMNADO BENEFICIADO	SEXO		FUENTE		FECHA DE INICIO	FECHA DE TÉRMINO
			H	M	ESTATAL	INGRESO PROPIO		
61	Becas institucionales	61	18	43		x	01/05/2023	31/08/2023
23	Programa de Becas Futuro Tamaulipas, Jóvenes Nivel Superior	23	7	16	x		01/02/2023	30/06/2023
84		84	25	59				

PERTINENCIA				
NÚMERO DE PROGRAMAS	PROGRAMAS ACTUALIZADOS	% DE PROGRAMAS ACTUALIZADOS	FECHA DE ÚLTIMA ACTUALIZACIÓN	REFERENCIAS (DOCUMENTO OFICIAL)
5	3	60	1.- TSUT septiembre 2017 2.-Licenciatura en Gestión y Desarrollo Turístico septiembre 2019 3.- TSU en Tecnologías de la Información	Planes de estudio, oficios, matriz de competencias, temarios.



MODEL BIS

OPD	CARRERAS MODELO BIS	NÚMERO DE GRUPOS	NÚMERO DE ALUMNOS	SEXO		NÚMERO DE MAESTROS	NIVEL DE IDIOMA DEL DOCENTE	NIVEL DE IDIOMA DEL ALUMNO	ACCIONES / ESTRATEGIAS IMPLEMENTADAS
				H	M				
UTMART	TSU EN ACUICULTURA	2	23	17	6	15	B2	A1	Se le brinda la oportunidad de regularizarse, al alumnado que no aprobó las materias en el primer corte, desarrollando un plan de recuperación, en el cual tomarán asesorías y tutorías para mejorar su desempeño académico. el alumnado que no aprobó el cuatrimestre, se les apertura materias de recuperación.
	TSU EN TURISMO	2	27	4	23	14	B2	A1	
<b>TOTAL</b>		4	50	21	29				



Tamaulipas  
2022-2028

MATRÍCULA	CANTIDAD DE ALUMNOS								
	EMBARAZOS	ALUMNOS PADRES / MADRES		CON DISCAPACIDAD	TIPO DE DISCAPACIDAD			CON EMPLEO	
		H	M		VISUAL	MOTRÍZ	OTRAS	H	M
91	0	0	0	30	30	0	0	29	18

*TOTAL DE MATRÍCULA	TOTAL DE ALUMNOS EN SITUACIÓN DE VULNERABILIDAD	%	M	%	F	%	TOTAL DE ALUMNOS EN SITUACIÓN DE VULNERABILIDAD CON BECA	%	M	%	F	%
91	2	2.19	0	100	2	100	2	0	0	0	2	100



Tamaulipas  
2022-2028

### EMPRENDEDORES

NÚMERO DE PROYECTOS PRESENTADOS	NÚMEROS DE PROYECTOS DE ALUMNOS	NÚMERO DE PROYECTOS DE DOCENTES	ALUMNOS PARTICIPANTES	%	DOCENTES PARTICIPANTES	%	PROYECTOS PATENTADOS	PROYECTOS ACREEDORES DE RECONOCIMIENTO	%	PROYECTOS ACREEDORES DE FINANCIAMIENTO	%
2	1	2	4	4.39	2	13.33	1	2	100	1	50

## PARTICIPACIÓN ESTUDIANTIL

ACTIVIDAD EXTRACURRICULAR	NÚMERO DE ALUMNOS PARTICIPANTES	%	SEXO	
			M	F
Entrenamiento Equipos de futbol varonil y femenino	24	26 %	16	8
Entrenamiento Equipos de voleibol varonil y femenino	15	16 %	8	7
Concurso de disfraces día del estudiante	91	100 %	33	58
Conferencia Experiencia laboral en el Sector Turístico. “El éxito en un cacahuete” con el Lic. José Antonio López Espinosa.	39	43 %	6	33
Trabajo de recuperación de áreas verdes en la Universidad	91	100%	33	58

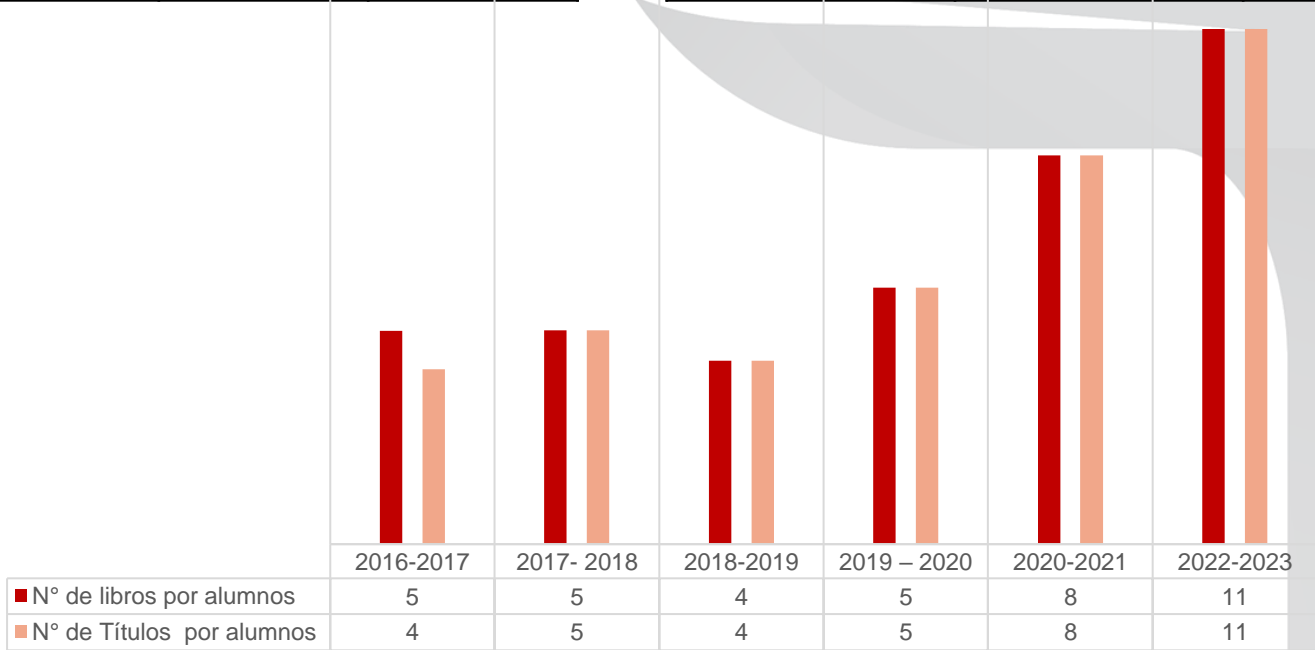


Tamaulipas  
2022-2028

# SERVICIOS BIBLIOTECARIOS

Ciclo escolar	Matrícula	N° de libros por alumnos	N° de Títulos por alumnos
2016-2017	304	5	4
2017-2018	303	5	5
2018-2019	354	4	4
2019-2020	253	5	5
2020-2021	167	8	8
2022-2023	126	11	11

Ciclo escolar	Número de libros	N° de Títulos
2016-2017	1387	1387
2017- 2018	1387	1387
2018-2019	1387	1387
2019-2020	1387	1387
2020-2021	1387	1387
2022-2023	1387	1387

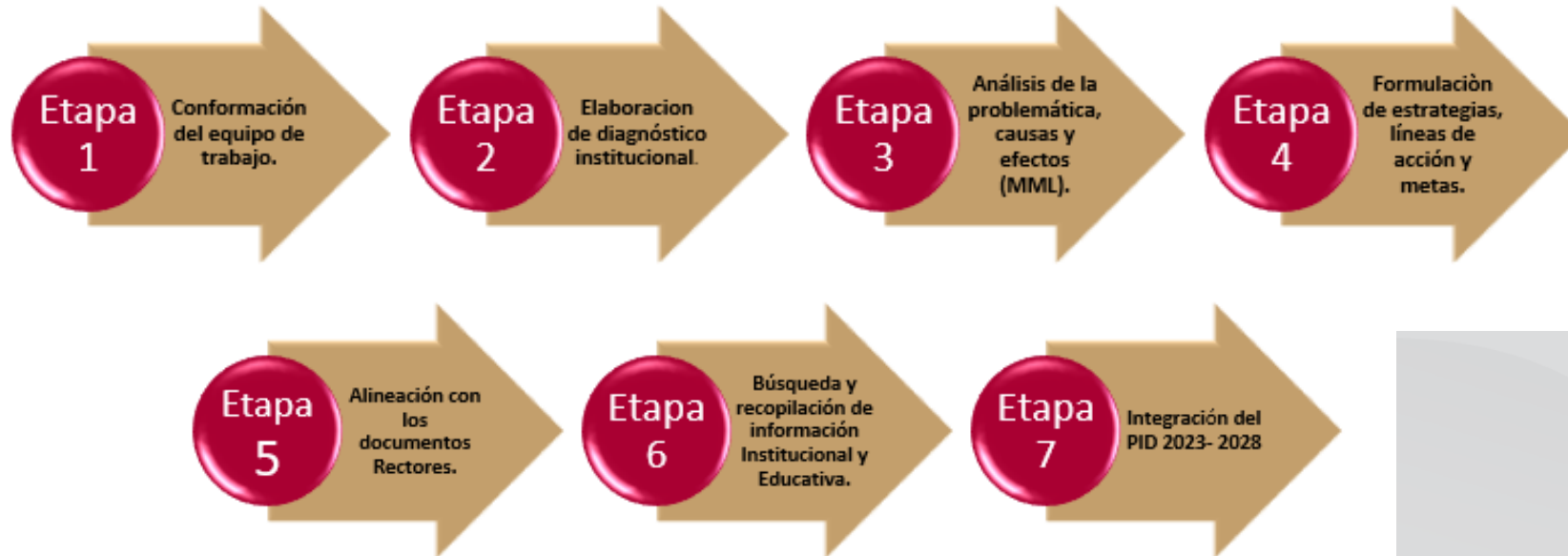




## PLANEACIÓN Y EVALUACIÓN

### Avances en Plan Institucional de Desarrollo.

El proceso de elaboración del PID está planeado para conformarse a través de siete etapas, las cuales se mencionan a continuación:



Al cierre del 3er trimestre 2023 se desarrollaron las primeras dos etapas y se está trabajando en la tercera etapa y en la etapa 6.



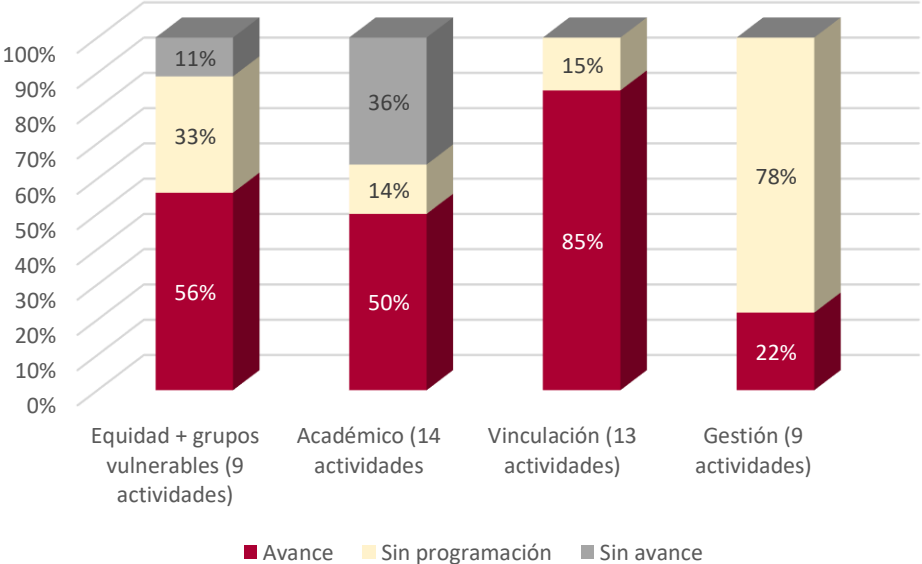
Tamaulipas

2022-2028

# PROGRAMA OPERATIVO ANUAL.

Para este segundo cuatrimestre 2023 se monitorearon un total de 45 actividades anuales programadas, de las cuales 25 reportaron avances programáticos, lo cual representa un 56% de avance, 6 actividades no presentaron avance en sus metas, lo cual equivale a un 13% y 14 actividades no presentaron metas a cumplir en el periodo de referencia, representando un 31%.

Avance en el Programa Operativo Anual 2do cuatrimestre



Cédula	Avance	Sin avance	Sin programación	Actividades totales
Equidad + grupos vulnerables (9 actividades)	5	1	3	9
Académico (14 actividades)	7	5	2	14
Vinculación (13 actividades)	11	0	2	13
Gestión (9 actividades)	2	0	7	9
<b>Total de actividades</b>	<b>25</b>	<b>6</b>	<b>14</b>	<b>45</b>
<b>%</b>	<b>56%</b>	<b>13%</b>	<b>31%</b>	<b>100%</b>

## CERTIFICACIÓN DE PROFESORES

El 18 de septiembre del 2023 se publicó la Convocatoria 2023 de Reconocimiento a las y los Profesores de Tiempo Completo con Perfil Deseable de las Universidades del Subsistema Tecnológico, por lo que 4 profesores de Tiempo Completo de esta casa de estudios participaron en dicha convocatoria

CURP	NOMBRE DEL PTC	FOLIO DE REGISTRO	FECHA DE REGISTRO
AACG670525HVZMNR0 1	GERARDO AMADOR CANO	2023/LQ079	06 DE OCTUBRE DEL 2023
MAAE851122MTSYLR03	ERIKA CECILIA MAYA ALBARRAN	2023/UG9595	06 DE OCTUBRE DEL 2023
SAAY751203MDFNGS06	YESSIL VARINKA SAENZ AGUILAR	2023/GC15579	06 DE OCTUBRE DEL 2023
VENA810517HDFLRL08	ALBERTO CARLOS VELAZQUEZ NARVAEZ	2023/RR18028	06 DE OCTUBRE DEL 2023



Tamaulipas  
2022-2028

## VINCULACIÓN CON EL ENTORNO ECONÓMICO Y SOCIAL

El día 23 de agosto se llevó a cabo una reunión de trabajo en la UTMART con personal de la Dirección del Programas Transversales perteneciente a la Subsecretaría de Educación Básica de la Secretaría de Educación.



La Secretaría de Turismo de Tamaulipas, bajo la dirección de Benjamín Hernández Rodríguez, organizó una reunión estratégica con el propósito de desarrollar planes de prevención y seguridad en las playas y centros turísticos del estado.



## ESTANCIAS Y/O PRÁCTICAS PROFESIONALES

Durante el cuatrimestre mayo- agosto del presente, 27 alumnos realizaron estadías profesionales, de los cuales 15 son de las carreras de Ingeniera en Acuicultura y 12 pertenecen a la Licenciatura en Turismo.

ESTADÍAS	PERIODO DE REALIZACIÓN	LUGAR	PARTICIPANTES
Ingeniería en Acuicultura	Mayo- Agosto	UTMART	4
		Granja el ébanito	1
		COSTAM	6
		Instituto de Acuicultura del Estado de Sonora	1
		Comité de Sanidad Acuícola del Estado de Tamaulipas	2
		Granja de Tilapia Chetumal	1
Licenciatura en Turismo	Mayo- Agosto	Agencia de viajes vip travel Chihuahua	1
		Vidante Puerto Peñasco	4
		Creadores Acuícolas de Tamaulipas SA DE CV	1
		Occidental At Xcaret Destination	2
		Restaurant Bahía de Morón	1
		Doña Bertuky`s House Airbnb	1
		PeMaReGo S.DE.R.L.MI	1
		PY House	1
Total			27

## SEGUIMIENTO DE EGRESADOS Y BOLSA DE TRABAJO

Actualmente se encuentra en proceso la creación de una base de datos para poder tener un indicador de inserción y colocación en el mercado laboral de los alumnos que han terminado sus estudios en años recientes, así como la nueva generación de jóvenes que saldrán el próximo año.

EXAUTMART es un proyecto en el cual se ha comenzado a trabajar para implementarlo en un mediano plazo, consiste en la creación de una página enfocada a los alumnos que ya han egresado de nuestra institución educativa, y a los cuales a través de ella les podemos seguir dando información relevante de la universidad, ofertas de trabajos, así como darles un correcto seguimiento por medio de sus correos institucionales.



## HABILITACIÓN Y MEJORAMIENTO DEL PROFESORADO.

Derivado de la Convocatoria de Apoyo a Profesores con Perfil Deseable 2023, la PTC. Yessil Varinka Sáenz Aguilar, fue beneficiada con \$20,000.00 pesos para la adquisición de elementos individuales de trabajo, en los rubros equipos tecnológicos y equipos para experimentación.

Cabe señalar que el recurso otorgado es 100% federal por lo que se debe ejercer y comprobar en el presente ejercicio fiscal.

## CONVENIOS CON INSTITUCIONES Y EMPRESAS



NOMBRE DEL CONVENIO	OBJETIVO DEL CONVENIO	FECHA DE FIRMA	VIGENCIA	STATUS DE CUMPLIMIENTO	BENEFICIOS DEL CONVENIO			
					COMUNIDAD ESTUDIANTIL	FORTALECIMIENTO/CAPACITACIÓN DOCENTE	DESARROLLO DE INVESTIGACIÓN/TECNOLOGÍA	EXTENSIONES/SECTOR PRODUCTIVO
Convenio de colaboración Marco SECTUR- UTMART	Establecimiento de bases y mecanismos generales de coordinación entre la SECTUR y la UTMART para la colaboración académica y cultural para el fortalecimiento y desarrollo mutuo, así también para la realización de prácticas profesionales y servicio social de nuestros alumnos.	1/9/2023	1/9/2027	Vigente	Estadías	Intercambios tecnológicos	Desarrollo de proyectos	Apoyo al sector productivo



Tamaulipas

2022-2028

# 6. Análisis y Discusión del Informe de Actividades





Tamaulipas

2022-2028

# 7. Informe Del Comisario (Anexo 5)

## REGISTRO ESTATAL DE ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS (REODE)

Se encuentra en un **90%** en la actualización del Registro Estatal de Organismos Descentralizados, se requiere de la publicación del Estatuto Orgánico.

La información se encuentra publicada en el siguiente link:

<https://transparencia.tamaulipas.gob.mx/consultas-reode/>

## QUEJAS Y DENUNCIAS

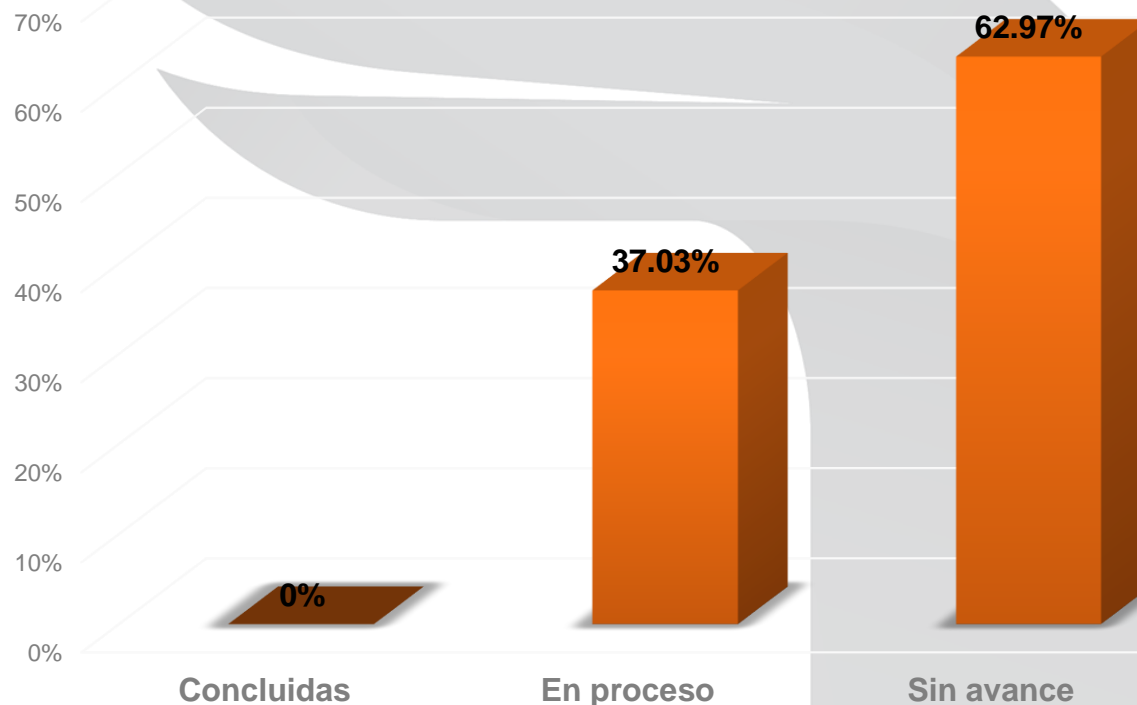
Al cierre del tercer trimestre se tiene dos expedientes registrados en este Órgano Interno de Control, que están siendo analizada por la Dirección de Investigación y Anticorrupción de la Contraloría Gubernamental. a fin de determinar la situación, de acuerdo con la dispuesto al Artículo Cuarto Transitorio del Reglamento Interno de la Contraloría Gubernamental del Estado de Tamaulipas.

## PROGRAMA DE TRABAJO DEL SISTEMA DE CONTROL INTERNO INSTITUCIONAL (SCII).



En seguimiento a la evaluación del Sistema de Control Interno Institucional (SCII) referente al Programa de Trabajo de Control Interno (PTCI) y de Administración de Riesgos (PTAR) que comprenden un total de 81 elementos de control.

Se obtuvo un avance parcialmente satisfactorio en general, en virtud de no contar los documentos normativos para el cumplimiento al proceso de control interno.



## ESTRUCTURA ORGÁNICO FUNCIONAL

La Secretaría de Finanzas y la Contraloría Gubernamental, aprueba la Estructura Orgánico funcional, el 11 de julio de 2023; y la Consejería Jurídica del Ejecutivo Estatal, realiza la publicación el 2 de agosto de 2023, en el POE, Edición Vespertina Número 92.

En ese sentido y derivado de la operatividad de las funciones se identifica a personal que realiza actividades distintas de acuerdo con el dictamen.

## ALTA DE CUENTAS EN EL SERAP.

Una vez publicada la estructura se realizó la actualización en el Sistema de Entrega y Recepción de Administración Pública del Estado de Tamaulipas (SERAP), por parte de la Contraloría Gubernamental para que inicie la carga de información de los diferentes formatos aplicables, por lo que se tiene un **60%** de actualización.



## RECURSOS HUMANOS

**Nómina.** Se verificaron las quincenas 13 a la 18 con la documentación relativa a las órdenes de dispersiones del Sistema Integral de Nóminas y recibos, cotejando que coinciden con el personal registrado en las nóminas y plantillas de personal.

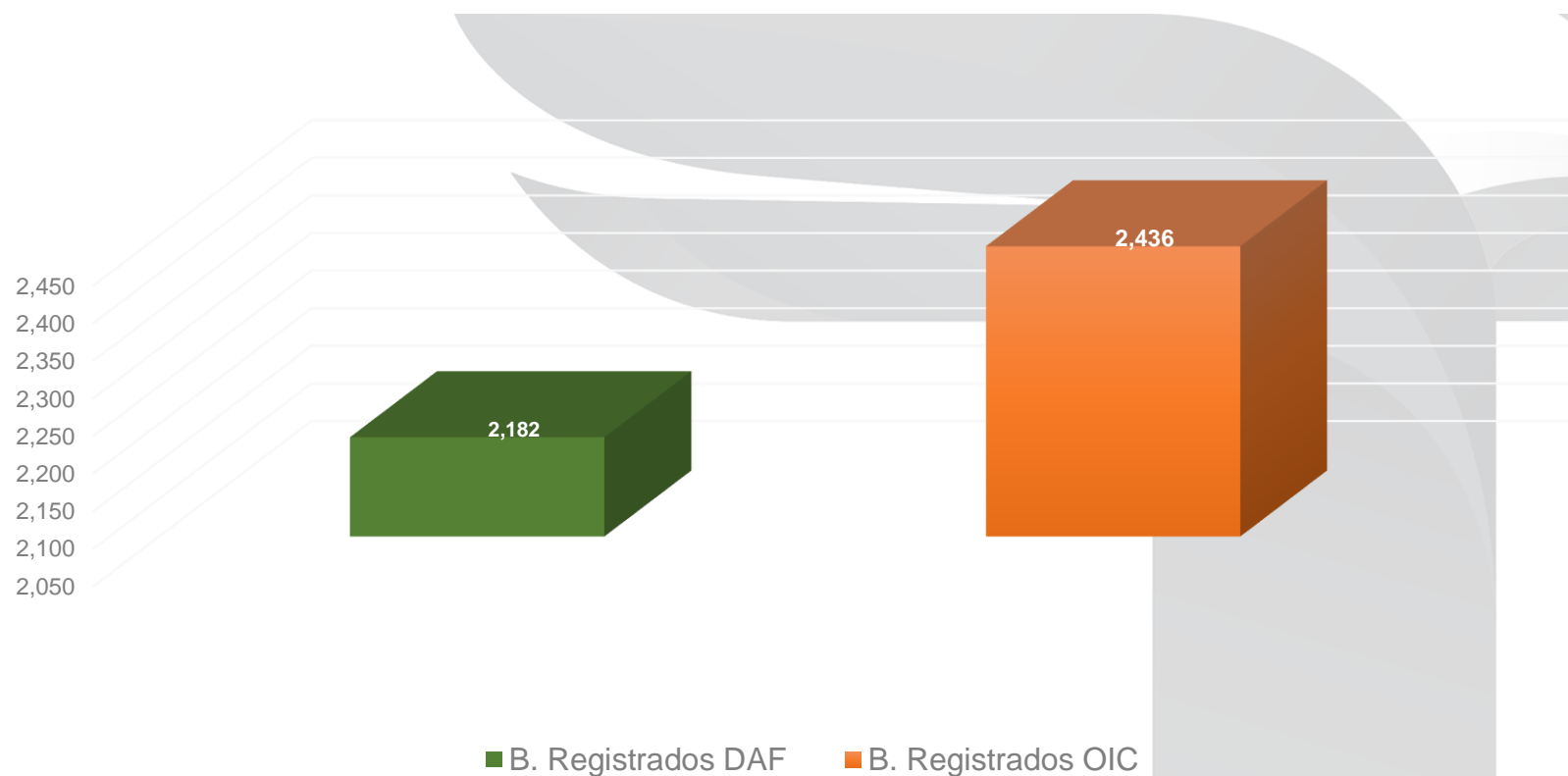
**Expedientes de Personal:** Se informa que seguimiento a las recomendaciones solicitadas para que integren los documentales en los expedientes del personal, se informa que a la fecha **NO** a emitido informe al respecto por tal motivo se aplicará lo correspondiente a fin de deslindar la responsabilidad derivado a la omisión de incumplimiento de la información requerida de acuerdo con el Reglamento de las Condiciones General de Trabajo.

**Laudo.** Se informa que el proceso sobre la situación laboral del **C. Antonio Reyna Segura**, sigue en proceso, actualmente el área jurídica notificó al H. Tribunal de Conciliación y Arbitraje de los Trabajadores al Servicio del Estado y en espera de su dictamen.

## RECURSOS MATERIALES



Sigue en proceso la revisión de los activos derivado de la falta de los registros de los bienes inventariables y controlables se está actualizando los registros de inventarios, así como la emisión de los resguardos.



## RECURSOS FINANCIEROS



**EGRESOS.** El importe revisado de Egresos al período que se informa es por **\$5,459,658.58** (ejercido) del cual se verificó que la documentación comprobatoria que sustentan los gastos reúna requisitos fiscales, administrativos y de normatividad, así como su congruencia con el registro contable y presupuestal, encontrando áreas de oportunidad en los documentos soporte para la adquisición de bienes y contratación de servicios.

FUENTE	APROBADO 2023	MODIFICADO AL 3er. TRIMESTRE	EJERCIDO 2023
Federal	8,164,164.13	0	5,980,181.50
Estatal	8,787,647.00		6,579,815.50
Ingresos Propios	528,300.00		105,768.53
Estatal Regularizable	-	1,724,545.00	1,008,733.70
PRODEP 2023	-	20,000.00	0
Py Arrendamiento Edificio	-	150,000.00	0
Py Operac. Centro Acuícola	-	110,000.00	0
Otros Ingresos	-	18,000.00	17,308.920
<b>Total</b>	<b>17,480,111.13</b>	<b>2,022,545.00</b>	<b>13,691,808.15</b>

Dentro del análisis de la documentación comprobatoria, se llevó a cabo la revisión de las pólizas de egresos, siendo el total de la revisión de **113** pólizas, resultando **11** con observaciones, lo cual representa un 9.73% de lo observado y un monto por **\$76,314.00**

MES	Pólizas revisadas	Con observaciones	% de observaciones	Monto observado
Julio	29	3	10.34%	\$ 19,937.79
Agosto	47	4	8.51%	\$ 15,477.73
Septiembre	37	4	10.81%	\$ 40,898.37
<b>TOTAL</b>	106	15	39.6%	\$ 76,314.00





## MEJORA REGULATORIA

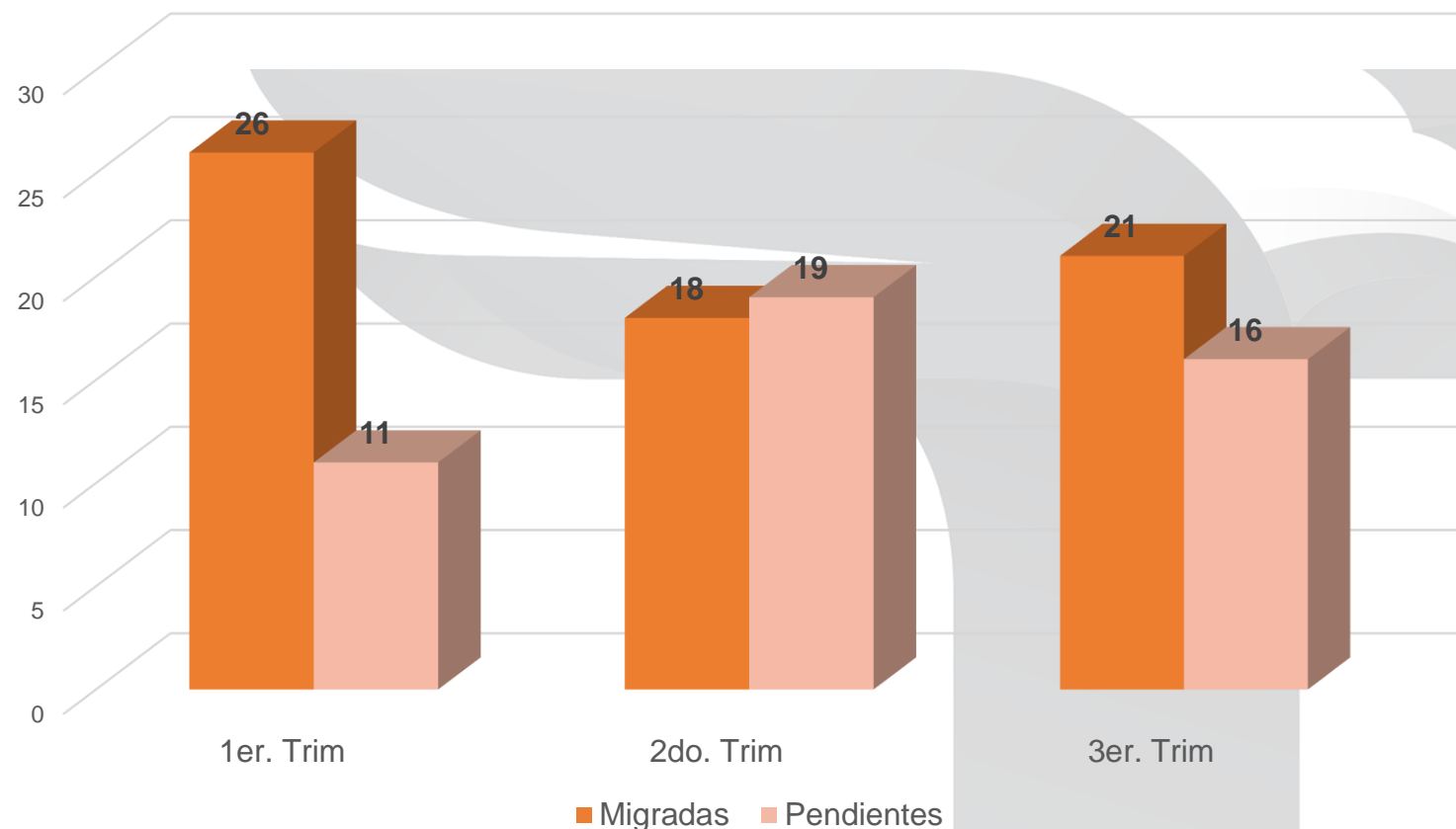
La Dirección de Mejora de la Gestión Pública emitió informe del programa Estatal de Mejora Regulatoria 2023, dando un avance del 100%.

Se presentó el “Anteproyecto del Programa Estatal de Mejora Regulatoria 2024”, por lo anterior y de acuerdo con la revisión de la información correspondiente se emiten las siguientes recomendaciones.

- **Trámites y servicios:** Revisar la información de los **10** trámites que ofrece la entidad:
  1. Homologar los títulos en mayúsculas;
  2. Analizar y describir el concepto de los trámites;
  3. Revisar si todos cuentan con acceso de pago en línea;
  4. Actualizar las fechas de revisión existen fechas del 2022;
  5. Revisar el fundamento respecto a la Tarifa General en virtud de que se señala la vigencia del 1 de enero de 2020
  6. Revisar si son todos los tramites que ofrece la Universidad derivado de las atribuciones.
  
- **Desregulación administrativa:** Analizar los documentos normativos existentes en la Universidad, y revisar si es procedente la desregularización normativa.

## DEL CUMPLIMIENTO EN TRANSPARENCIA Y DE ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA.

En apego al Artículo 67 de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Tamaulipas, y derivado de la obligación de cada entidad, actualmente la Universidad en el Tercer Trimestre presenta un **56.75%**, en actualización de la información y un **58.26%** general de los tres trimestres.



Informe al 31 de octubre 2023.

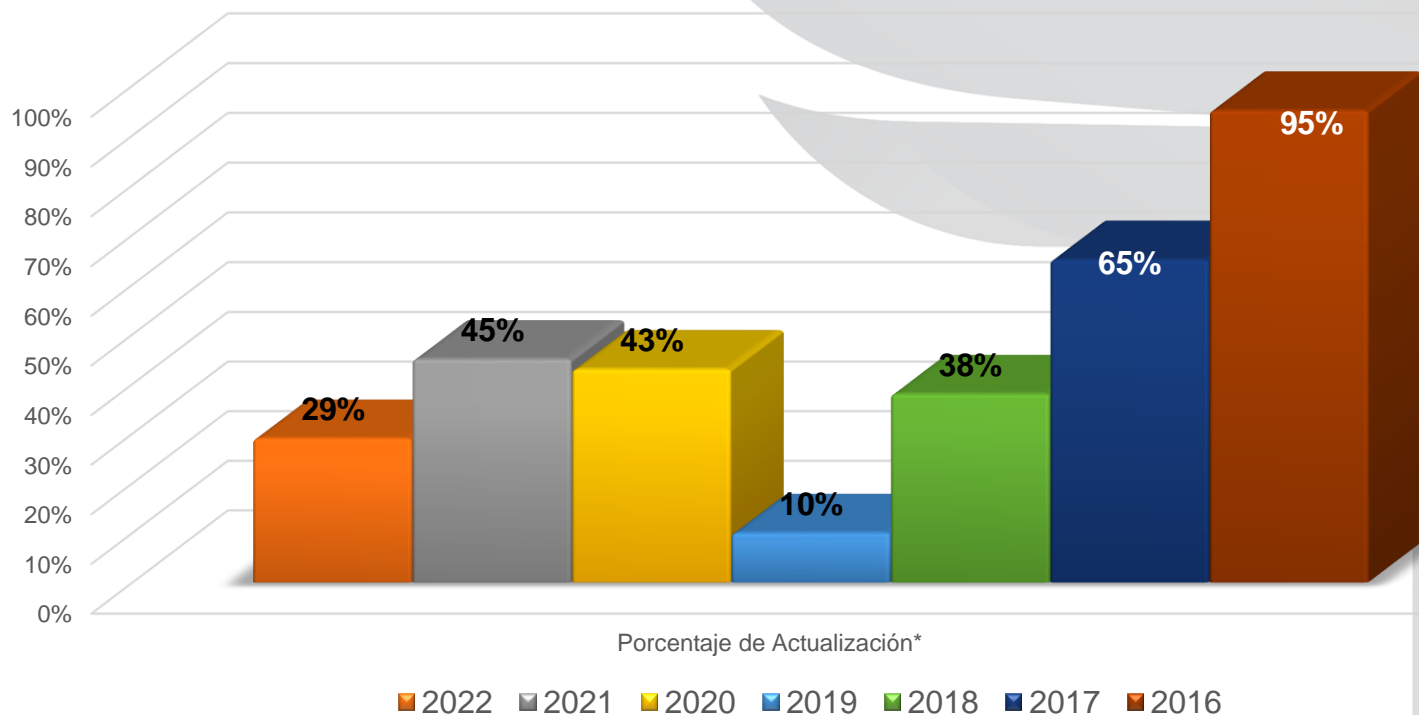


Tamaulipas  
2022-2028

## EJERCICIOS ANTERIORES

Se requiere actualizar la información de la Plataforma Nacional de Transparencia (PNT) de manera **URGENTE** por las Unidades Administrativas a fin de evitar sanción por la omisión.

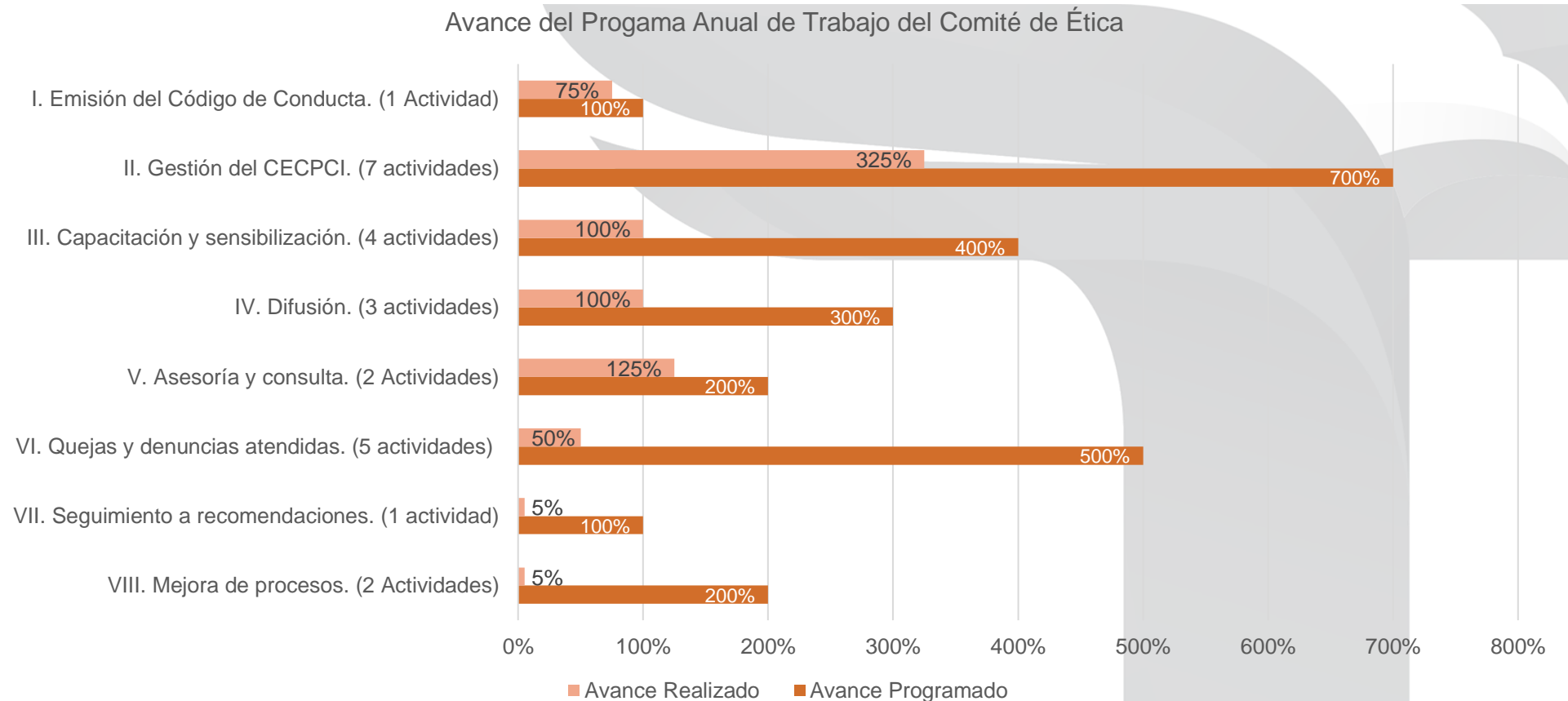
Actualización por Ejercicio Fiscal



## COMITÉ DE ÉTICA DE LA UNIVERSIDAD



Deberán diseñar y llevar a cabo actividades dentro de su institución que permitan cimentar una cultura ética, en seguimiento al Programa Anual de Trabajo.



## RESUMEN DE OBSERVACIONES AL TERCER TRIMESTRE 2023

Con base en las facultades que se le otorga a este Órgano Interno de Control, a través de la Contraloría Gubernamental y con el objeto de apoyar a la función directiva de la entidad, se sugiere atender los ordenamientos legales y previo a la ejecución del gasto, contar con la revisión normativa de esta instancia, para ejecutar acciones preventivas conjuntas y coadyuvar de esta manera, con el objetivo de garantizar el correcto ejercicio del presupuesto, Considerar el presente como un informe de revisión y no como un dictamen.

**Recomendaciones:** Son enunciativas más no limitativas.

- Se instruya al DRH, que de acuerdo con sus atribuciones y funciones realice lo conducente.
- Una vez aprobada y publicada la estructura de la Universidad, se proceda a trabajar de acuerdo con el dictamen oficializado por la Contraloría Gubernamental, tomando en consideración las plazas operativas para lo cual fueron reubicadas.
- Se instruya al DRM, mantener actualizado el Sistema de Entrega Recepción de la Administración Pública (SERAP).
- Las Unidades Administrativas deberán actualizar la información del presente ejercicio 2023, a fin de cumplir con las obligaciones señaladas en la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Tamaulipas.
- Derivada de las solicitudes de información emitidas por el ITAIT, deberá cumplir con los ejercicios anteriores.
- La DFA, en apego a las atribuciones deberá instruir a las áreas a su cargo, sobre la integración normativa en los aspectos financieros, humanos y materiales.
- Designado a los responsables del Sistema de Control Interno Institucional deberán analizar las acciones de mejora a fin de integrar las evidencias para mitigar el rezago de los procesos institucionales y así como de los procesos prioritarios.



Tamaulipas  
2022-2028

# 8. Informe Financiero

## AVANCE PRESUPUESTAL

### INGRESOS

Los ingresos presupuestados para el 2023 ascienden a \$ 19,204,656.13 (diecinueve millones doscientos cuatro mil seiscientos cincuenta y seis pesos 13/100 M.N.).

Al 30 de septiembre 2023 se tiene una recaudación de \$ 13, 879,242.95 (trece millones ochocientos setenta y nueve mil doscientos cuarenta y dos pesos 95/100 M.N.) que representa un ingreso del 72 %.



Rubro	Ingreso Presupuestal	Ingreso Recaudado	Avance de recaudación
Participación Federal	8,164,164.13	6,123,120.00	75%
Participación Estatal	10,512,192.00	7,567,396.95	72%
Ingresos Propios	528,300.00	188,726.00	36%
<b>TOTAL</b>	<b>19,204,656.13</b>	<b>13,879,242.95</b>	<b>72%</b>

## EGRESOS

Respecto el presupuesto de egresos 2023, al 30 de septiembre del presente se cuenta con un presupuesto devengado de \$ 13, 705,802.23 (trece millones setecientos cinco mil ochocientos dos pesos 23/100 M.N.) que representa un avance del 71 % en lo general. En la siguiente tabla se muestra a detalle el devengo por capítulo, teniendo así; un 73 % en el capítulo 1000, 29 % capítulo 2000, 57 % capítulo 3000 y un 0% en el capítulo 4000.

Capítulo	Concepto	Presupuesto de Egresos	Presupuesto de Egresos Devengado	Avance de ejecución
1000	Servicios personales	17,850,445.69	12,969,588.53	73%
2000	Materiales y suministro	146,166.67	42,914.61	29%
3000	Servicios generales	1,208,043.77	693,299.09	57%
4000	Transferencias, asignaciones, subsidios y otros servicios	0.00	-	0%
	<b>TOTAL</b>	<b>19,204,656.13</b>	<b>13,705,802.23</b>	<b>71%</b>



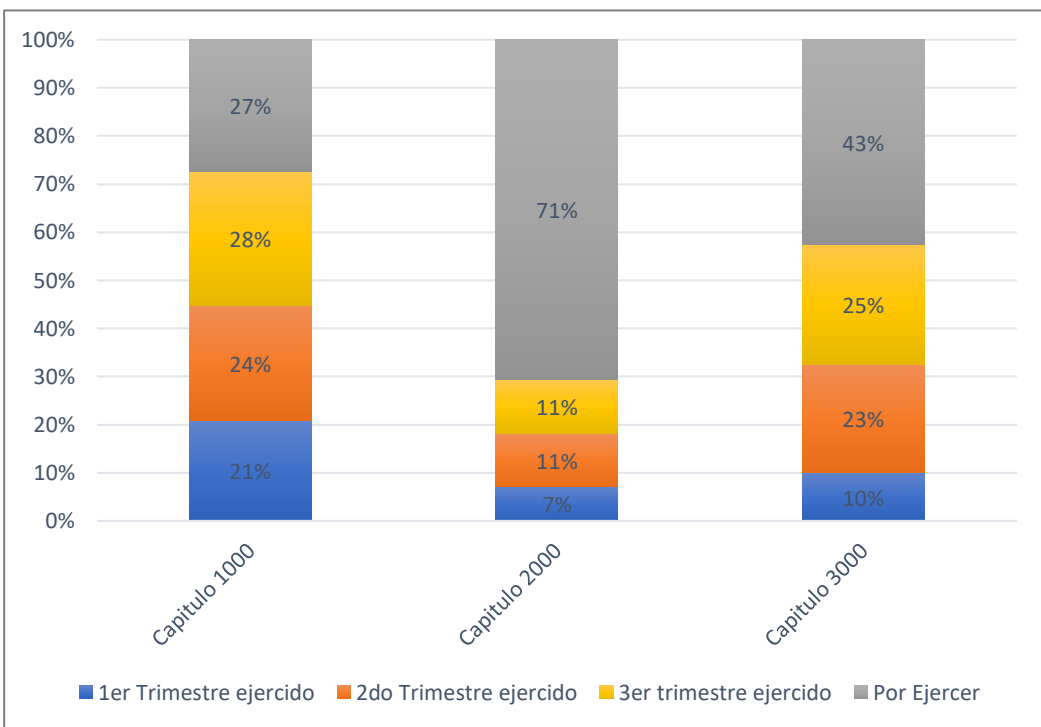
## INGRESOS Y EGRESOS POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO

En la siguiente tabla se muestra el avance presupuestal de ingresos y egresos al 30 de septiembre 2023 de acuerdo con cada fuente de financiamiento.

Concepto	Ministración Federal	Ministración Estatal	Ingresos Propios	Total
<b>Ingresos</b>	6,123,120.00	7,567,396.95	188,726.00	13,879,242.95
<b>Egresos</b>	5,980,181.50	7,619,852.20	105,768.53	13,705,802.23
Servicios personales	5,966,830.63	7,002,757.90	0.00	12,969,588.53
Materiales y suministros	0.00	30,285.05	12,629.56	42,914.61
Servicios generales	13,350.87	586,809.25	93,138.97	693,299.09
Transferencias, asignaciones y otras ayudas	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Diferencia</b>	142,938.50	-52,455.25	82,957.47	173,440.72

## GRÁFICA INDICADORES PRESUPUESTO EJERCIDO POR TRIMESTRE

Esta gráfica refleja el porcentaje ejercido por capítulos y lo que está por ejercer presupuestalmente de las fuentes de recurso Federal, Estatal e Ingreso Propio.



Capítulo	1er trimestre ejercido	%	2do trimestre ejercido	%	3er trimestre ejercido	%	Por ejercer	%	Total anual
Capítulo 1000	3,747,204.48	21%	4,225,137.66	24%	4,997,246.39	28%	4,880,857.16	27%	17,850,445.69
Capítulo 2000	10,355.00	7%	16,000.00	11%	16,559.61	11%	103,252.06	71%	146,166.67
Capítulo 3000	120,054.19	10%	273,303.73	23%	299,941.17	25%	514,744.68	43%	1,208,043.77

## INGRESOS POR PROYECTOS

Al cierre del 3er trimestre 2023, se ampliaron 5 proyectos , por un monto total de \$519,281.72 pesos de los cuales al 30 de septiembre se ejercieron \$17,308.92, quedando pendientes por ejercer \$501,972.80.

En la siguiente tabla se muestra un concentrado de los proyectos por fuente de financiamiento:

INGRESOS POR PROYECTOS	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	PRESUPUESTO	EJERCIDO	PRESUPUESTO
			30/09/2023	POR EJERCER
INGRESOS POR PROYECTOS VENTA CRÍAS DE TILAPIA	INGRESO PROPIO	\$18,011.44	\$17,308.92	\$702.52
OPERACIÓN CENTROS ACUÍCOLAS 2023	ESTATAL	\$110,000.00	\$0.00	\$110,000.00
ARRENDAMIENTO DE ALBERGUE ESTUDIANTIL 2023	ESTATAL	\$150,000.00	\$0.00	\$150,000.00
PRODEP 2023	FEDERAL	\$20,000.00	\$0.00	\$20,000.00
PROYECTO CONACYT	FEDERAL	\$221,270.28	\$0.00	\$221,270.28
<b>TOTAL</b>		<b>\$519,281.72</b>	<b>\$17,308.92</b>	<b>\$501,972.80</b>

## REMANENTES DE EJERCICIOS ANTERIORES.

En el presente ejercicio fiscal, se ampliaron 6 proyectos de remanentes de ejercicios anteriores, por un monto total de \$280,450.49 pesos de los cuales al 30 de septiembre se ejercieron \$150,007.56, quedando pendientes por ejercer \$130,442.93. Cabe hacer mención que dichos remanentes son de la recaudación de ingresos propios que la universidad capta a través de los servicios ofertados.

En la siguiente tabla se muestra un concentrado de los proyectos con remanentes de ejercicios anteriores:

PROYECTOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	PRESUPUESTO	EJERCIDO 30/09/2023	PRESUPUESTO POR EJERCER
REMANENTES INGRESOS PROPIOS 2021	\$ 53,011.57	\$ 26,421.72	\$ 26,589.85
REMANENTES INGRESOS PROPIOS 2022	\$ 67,777.93	\$ 66,008.39	\$ 1,769.54
REMANENTES 2022 OPERACIÓN CENTRO ACUÍCOLA VISTA HERMOSA	\$ 1,708.87	\$ 1,708.87	\$ -
REPOBLAMIENTO EJERCICIO 2022	\$ 125,776.43	\$ 55,868.58	\$ 69,907.85
LANGOSTA COTACYT	\$ 14,477.18	\$ -	\$ 14,477.18
CAPACITACIÓN SECTOR NAVAL	\$ 17,698.51	\$ -	\$ 17,698.51
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 280,450.49</b>	<b>\$ 150,007.56</b>	<b>\$ 130,442.93</b>

## TERCER INFORME TRIMESTRAL 2023.

De conformidad con la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas para el Estado de Tamaulipas, en el artículo 23 establece a las entidades sujetas de fiscalización la obligación de presentar directamente a la Auditoría dentro de los primeros treinta días naturales del mes siguiente al trimestre que corresponda, informes trimestrales sobre su gestión financiera. Es por ello, que a continuación se presenta la información sobre el ejercicio del presupuesto correspondiente al tercer trimestre 2023.

### ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

El estado de situación financiera al 30 de septiembre del 2023 muestra la siguiente información:

PERIODO	TOTAL ACTIVO	TOTAL PASIVO	TOTAL PATRIMONIO
Al 30 de septiembre 2023	\$ 47,793,393.00	\$ 2,526,777.00	\$ 45,266,616.00

### ESTADO DE ACTIVIDADES

El estado de actividades al 30 de septiembre del 2023 muestra la siguiente información:

PERIODO	INGRESOS	EGRESOS	RESULTADO DEL EJERCICIO
Al 30 de septiembre de 2023	\$14,186,609.00	\$14,075,895.00	\$ 110,714.00

A fin de dar cumplimiento a lo antes expuesto, se presentó el 3er Informe Trimestral ante la ASE (Auditoría Superior del Estado) mediante Oficio R-418/2023 con el Folio de Acuse No. A20231030-026 con fecha 30 de octubre del 2023. (Anexo 6)

### **OBLIGACIONES FISCALES Y DE SEGURIDAD SOCIAL**

Se informa al presente Consejo Directivo que al 30 de septiembre del 2023 se cubrió en su totalidad los pagos siguientes:

- Impuestos (ISR retenciones por salarios, ISR retenciones por servicios profesionales).
- Pago de las aportaciones al Instituto de Previsión y Seguridad Social del Estado de Tamaulipas (IPSSSET).

### **DICTAMEN FINANCIERO.**

El 30 de agosto del presente, el Despacho Contable Victoria Contadores Públicos Asociados S.C. realizó la entrega del informe y dictamen preliminar al 1er semestre de los estados financieros correspondientes al ejercicio fiscal 2023 de la Universidad Tecnológica del Mar de Tamaulipas Bicentenario. Resultado Favorable.( Anexo 7)

El Departamento de Recursos Humanos hace de su conocimiento las altas y bajas de personal, registradas en el trimestre mayo – agosto 2023:

## Bajas

<b>Emp. No.</b>	<b>Nombre del Servidor Público</b>	<b>Puesto</b>	<b>Fecha</b>
19-018	Edgar René Cantú Alcocer	Profesor de Asignatura	15 Agosto
19-141	Servando Daniel Guevara Torres	Profesor de Asignatura	31 Agosto



Tamaulipas

2022-2028

# 9. Análisis y Discusión del Informe Financiero





Tamaulipas

2022-2028

# 10. Solicitud de Acuerdos al Consejo Directivo

No. Acuerdo	Descripción del Acuerdo	Monto	Origen del Recurso	Anexo	Observaciones
ACDO-231127-01	Se solicita a los miembros de este Honorable Consejo Directivo, la aprobación del Orden del día de la Quincuagésima Sesión ordinaria del Honorable Consejo Directivo de fecha 27 de noviembre 2023.	NA	NA	NA	NA
ACDO-231127-02	Se solicita a los miembros de este Honorable Consejo Directivo, la aprobación del Informe de Actividades de la Quincuagésima Sesión ordinaria del Honorable Consejo Directivo de fecha 27 de noviembre 2023.	NA	NA	NA	NA
ACDO-231127-03	Se solicita a los miembros de este Honorable Consejo Directivo, la aprobación del Informe Financiero de la Quincuagésima Sesión ordinaria del Honorable Consejo Directivo de fecha 27 de noviembre 2023.	NA	NA	NA	NA

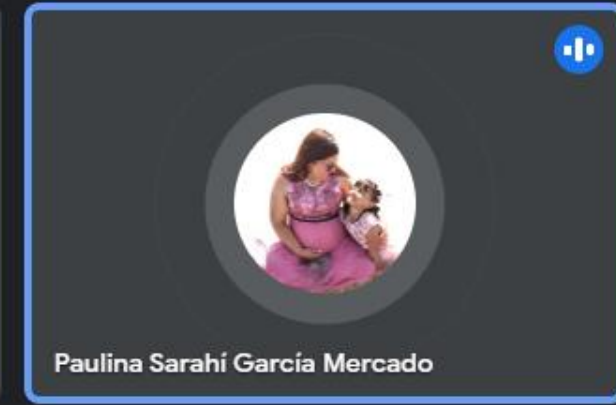
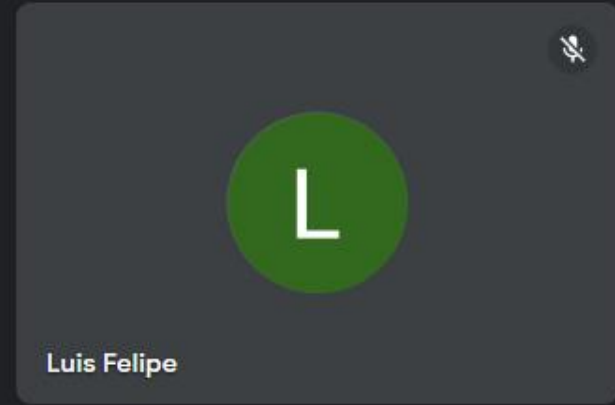


Tamaulipas

2011-2018

No. Acuerdo	Descripción del Acuerdo	Monto	Origen del Recurso	Anexo	Observaciones
ACDO-231127-04	Se solicita a los miembros de este Honorable Consejo Directivo, la autorización para tomar recursos prestados del Fondo de Contingencias de la Universidad con el fin de complementar los pagos de nóminas de Enero, Febrero y Marzo 2024 con el compromiso de reintegrar los recursos a dicho fondo en el mismo ejercicio fiscal, en cuanto se cuente con la ministración del presupuesto federal.	Hasta por \$1,000,000	Fondo de Contingencias	NA	NA
ACDO-231127-05	Se solicita a los miembros de este Honorable Consejo Directivo, la autorización del Estatuto Orgánico de la Universidad para su posterior publicación en el Diario Oficial de Estado.	NA	NA	Propuesta del Estatuto Orgánico (Anexo 8)	Estatuto Orgánico apegado a la estructura orgánica de la Universidad y en apego al Decreto de Creación y su reforma.
ACDO-231127-06	Se solicita a los miembros de este Honorable Consejo Directivo, autorización para iniciar las gestiones para el trámite del arrendamiento del albergue estudiantil para el ejercicio fiscal 2024 hasta por \$300,000.00 pesos impuestos incluidos.	\$300,000.00	Estatal e Ingreso Propio	NA	NA

# 11. Asuntos Generales





Tamaulipas

2022-2028

# 13. Clausura.



# Tamaulipas

Gobierno del Estado



## Secretaría de Educación

